2022 yil 9 oylikda Jamiyatni rivojlantirish strategiyasi bo‘yicha amalga oshirilayotgan ishlar haqida ma’lumot

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020 yil 28 oktabrdagi PF-6096-sonli Farmoni va “Yo‘l xarita”ga muvofiq Jamiyatni xalqaro talablar asosida transformatsiya qilish amalga oshirilmoqda.

1. Xalqaro konsalting kompaniyasini jalb etgan holda 2019-2021 yillar uchun moliyaviy hisobotlar xalqaro moliyaviy hisobotlar standartlari (IFRS) asosida tayyorlandi. Ushbu hisobotlarga katta to‘rtlikka kiruvchi **“Deloitte&Touche” MCHJ** xalqaro kompaniyasining audit xulosalari olindi.

2. Jamiyatni moliyaviy sog‘lomlashtirish, operatsion samaradorlikni oshirish, shuningdek, o‘rta va uzoq muddatli Jamiyatning rivojlanish strategiyasi “HLB Tashkent” MCHJ xalqaro audit kompaniyasi tomonidan ishlab chiqildi.

3. Zamonaviy korporativ boshqaruv tizimini joriy etish maqsadida Kuzatuv kengashi tarkibi yangilandi va unda 2 ta mustaqil a’zo ko‘zda tutildi, hozirda Davlat aktivlarini boshqarish agentligi tomonidan jalb etilgan “Strikitsa Consulting” Ltd (Buyuk Britaniya) xedxanter tashkiloti tomonidan malakali mutaxassislarni jalb etish bo‘yicha ishlar olib borilmoqda.

4. Xaridlar va menejment tizimini isloh qilish maqsadida 2019-2020 yillardagi faoliyat “forenzik” auditidan o‘tkazildi 2021 yildagi faoliyat ham “Deloitte&Touche” MCHJ auditorlik tashkiloti tomonidan “forenzik” auditidan o‘tkazildi. Shuningdek, transformatsiya ofisi doirasida xaridlar tizimini avtomatlashtirish maqsadida 1C ERP tizimini joriy etilmoqda. Joriy yil oxirigacha tizimni to‘liq joriy etish yakunlanadi. Jamiyat faoliyatini raqamlashtirishga alohida e’tibor qaratilgan. Bugungi kunda dala va kon geofizikasi ma’lumotlari olish, qayta ishlash va talqin qilish butun vertikal bo‘ylab to‘liq raqamlashtirildi.

Misol uchun, raqamli formatdagi dala sharoitida olingan materiallar on-line tarzda qayta ishlash markaziga yuboriladi, zamonaviy dasturiy kompleksda qayta ishlanadi va talqin qilinadi. Natijada, geofizik ma’lumotlarning olish tezligi, ularning sifati va ishonchlilik darajasi sezilarli oshdi. Oxirgi paytlarda joriy etilgan geotexnologik stansiyalaridan neft-gaz quduqlarida burg‘ilash jarayoni holati va ko‘rsatkichlari mutaxassislarimiz tomonidan masofadan (Toshkentdan ham) turib on-line rejimda kuzatiladi va nazorat qilinadi. Shuningdek, jamiyatda geofizika ma’lumotlarining yagona elektron bazasi yaratilgan bo‘lib, 1957 yildan boshlab olingan materiallar raqamli ko‘rinishda to‘ldirib borilmoqda. Bu ishlarni 2023 yil oxirigacha yakunlash ko‘zda tutilgan. Bundan tashqari, mavjud avtotransport vositalari va mexanizmlar harakati to‘liq GPS-trekerlar orqali on-line rejim nazorati bilan qamrab olindi, asosiy uskunalar va transportlar ta’mirlash jarayonini ERP tizimida masofadan boshqarishni joriy etishga kirishildi. Shuningdek, jamiyat

faoliyatida hujjatlar aylanmasi va ijro intizomi to‘liq maxsus dasturlar (Germes, Bitriks, e-ijro) orqali amalga oshirilmoqda.

5. 2021 yilda Korrupsiyaga qarshi kurash agentligi tavsiyalari asosida komplaens tizimi joriy etildi va 11 ta ichki hujjatlar tasdiqlandi. Kuzatuv kengashi bilan kelishilgan holda nazorat xizmati ochildi va ochiq konkurslar asosida ular malakali mutaxassislar bilan to‘ldirildi. Bugungi kunda jamiyat tomonidan ISO 37301 xalqaro muvofiqlik standartini joriy qilish maqsadida chora-tadbirlar rejasi ishlab chiqilgan va amalga oshirilmoqda.

6. Jamiyatning moliyaviy-xo‘jalik faoliyatini takomillashtirish maqsadida 2021-2023 yillar uchun biznes-reja ishlab chiqildi va 2021 yil 16 sentabrda Kuzatuv kengashi tomonidan tasdiqlandi.

7. Jamiyat rahbarlari faoliyatini muvofiqlashtirish maqsadida samaradorlik va natijadorlik, tannarxni pasaytirish, jamiyatni isloh qilish va bozor tamoyillarini amalda joriy etish mezonlari asosida ularning shaxsiy mas’uliyati va moddiy javobgarligini belgilash bo‘yicha Ijro organining har bir a’zosi bilan tuzilgan shartnomalarga tegishli o‘zgartirishlar kiritildi. Jamiyat boshqaruvi KPI ko‘rsatkichlari bo’yicha har chorakda Kuzatuv kengashiga hisobot beradi. Bundan tashqari o‘rta bo‘g‘in raxbarlari uchun ham KPI ko‘rsatkichlari ishlab chiqilib, amaliyotga joriy etildi.

8. Jamiyatning xalqaro korporativ reytingini olish maqsadida joriy yil sentyabr oyida “S&P Global Ratings”, “Fitch Ratings” va “Moody's” xalqaro reyting agentliklari bilan muzokaralar olib borildi va ularning takliflari olindi. Agentliklarning takliflarini o‘rganish natijasi bilan hozirda “S&P Global Ratings” agentligi bilan shartnoma imzolandi.

9. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 17 yanvardagi PQ-90-sonli qaroriga muvofiq, hamda Vazirlar Mahkamasining 2022 yil 15 avgustdagi 446-sonli qarori bilan tasdiqlangan “Yo‘l xaritasi”ga asosan jamiyatning aksiyalarining «Toshkent» respublika fond birjasida birlamchi (IPO) ommaviy taklifini o‘tkazish bo‘yicha ishlar boshlangan. Bu yo‘nalishda joriy yil sentyabr oyida jamiyat tomonidan “Leader Finance” MCHJ konsultant kompaniyasi jalb etilib, birgalikda “Freedom finance” MCHJ XK, “Kapital Doposit” MCHJ, “Ansher Capital” MCHJ, “Alkes Research” MCHJ va “KPMG” MCHJ AT kompaniyalari bilan investitsiya vositachilari, anterrayderlar va konsultantlarni tanlab olish bo‘yicha muzokaralar o‘tkazildi. Ushbu kompaniyalarning takliflari muhokama qilinib, bank-anderrayter, investitsiya vositachilari va konsultantlar o‘rtasida tanlov o‘tkazildi. Tanlov natijalariga ko‘ra “Freedom finance” MCHJ xorijiy korxonasi g‘olib bo‘ldi.

Joriy yil oxirigacha jamiyat aksiyalari uchun dastlabki narx chegaralarini aniqlash bo‘yicha takliflar tayyorlanadi va Davlat mulkini sotishda tender savdolarini o‘tkazish bo‘yicha davlat komissiyasiga kiritiladi.

Информация о проводимой работе
по достижению стратегиий развития общества за 9 месяцев 2022 года

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан №УП-6096 от 28 октября 2020 года и «Дорожной картой», осуществляется трансформация Общества на основе международных требований.

1. Финансовая отчетность за 2019-2021 годы подготовлена на основе международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) с привлечением международной консалтинговой компании. Получены аудиторские заключения международной компании **“Deloitte&Touche”** LLC.

2. Стратегия финансового оздоровления, повышения операционной эффективности, а также среднесрочная и долгосрочная стратегия развития Общества разработана аудиторской компанией ООО «HLB Tashkent».

3. В целях внедрения современной системы корпоративного управления ведется работа по обновлению состава Наблюдательного совета и включения в него 2х независимых членов. В Исполнительный аппарат привлечено 5 специалистов с международным опытом.

4. В целях реформирования системы закупок и управления проведен «форензик» анализ деятельности за 2019-2020 годы. В настоящее время со стороны ООО **“Deloitte&Touche”** проходит «форензик» анализ деятельности 2021 года. Также внедряется система 1С ERP для автоматизации системы закупок внутри офиса трансформации. Полное внедрение системы будет завершено к концу этого года. Особое внимание уделяется цифровизации общества. Сегодня сбор, обработка и интерпретация полевых и шахтных геофизических данных полностью оцифрованы по всем вертикалям. Например, полученные в полевых условиях материалы в цифровом формате в режиме онлайн отправляются в центр обработки, обрабатываются и интерпретируются в современном программном комплексе. В результате значительно возросла скорость получения геофизических данных, их качество и уровень достоверности. Состояние и показатели процесса бурения нефтяных и газовых скважин с недавно введенных геотехнологических станций отслеживаются и контролируются нашими специалистами дистанционно (даже из Ташкента) в режиме онлайн. Также в обществе создана единая электронная база данных геофизических данных, а материалы, полученные с 1957 года, заполняются в цифровом виде. Завершить эти работы планируется к концу 2023 года.

5. В 2021 году внедрена система комплаенс, на основании рекомендаций Антикоррупционного агентства утверждено 11 соответствующих внутренних документов. Открыта служба комплаенс-контроля, и на основе открытых

конкурсов укомплектована квалифицированными специалистами. Сегодня общество разработало и реализует план мероприятий по внедрению международного стандарта соответствия ISO 37301.

6. В целях совершенствования финансово-хозяйственной деятельности общества разработан Бизнес-план на 2021-2023 годы.

7. Повышена личная ответственность членов Правления общества путем внесения дополнений в трудовые договора. Работа Правления оценивается исходя из критериев эффективности и результативности, снижения затрат, реформирования общества и реализации рыночных принципов. Правление ежеквартально отчитывается перед Наблюдательным советом по показателям KPI. Кроме того, разработаны и внедрены в практику показатели KPI для руководителей среднего звена.

8. В сентябре с целью получения международного корпоративного рейтинга компании проведены переговоры с международными рейтинговыми агентствами «S&P Global Ratings», «Fitch Ratings» и «Moody's» и получены их предложения. В результате изучения предложений агентств подписано соглашение с агентством «S&P Global Ratings».

9. В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-90 от 17 января 2022 года и «Дорожной картой», утвержденной постановлением Кабинета Министров № 446 от 15 августа 2022 года, акции компании будут размещены на Ташкентской фондовой бирже начата работа по публичному предложению (IPO). В данном направлении в сентябре текущего года общество привлекло консалтинговую компанию ООО «Лидер Финанс» совместно с ООО «Фридом финанс», ООО «Капитал Допозит», ООО «Аншер Капитал», ООО «Алкес Рисёрч» и «КПМГ». ООО. Проведены переговоры с компаниями по подбору инвестиционных посредников, андеррайтеров и консультантов. Были обсуждены предложения этих компаний и сделан выбор между банками-андеррайтерами, инвестиционными посредниками и консультантами. По итогам конкурса победителем стало иностранное предприятие ООО «Фридом финанс».

До конца текущего года будут подготовлены и переданы в государственную комиссию по проведению торгов по продаже государственного имущества предложения по определению пределов начальной цены акций компании.

Information on the ongoing work to achieve the society development strategy for 9 months of 2022 year

In accordance with the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PF-6096 dated October 28, 2020 and the Roadmap, the Company is being transformed based on international requirements.

1. The financial statements for 2019-2021 have been prepared on the basis of International Financial Reporting Standards (IFRS) with the involvement of an international consulting company. Audit reports of the international company "Deloitte&Touche" LLC were received.

2. The strategy for financial recovery, increasing operational efficiency, as well as the medium and long-term development strategy of the Company was developed by the audit company HLB Tashkent LLC.

3. In order to introduce a modern corporate governance system, update the composition of the Supervisory Board and include 2 independent members in it. 5 specialists with international experience are involved in the Executive Office.

4. In order to reform the procurement and management system, a forensic analysis of activities for 2019-2020 was carried out and the results were submitted to the Ministry of Finance in September 2021. Deloitte&Touche LLC is currently undergoing a "forensic" analysis of its activities in 2021.

5. In 2021, a compliance system was introduced based on the recommendations of the Anti-Corruption Agency, 11 relevant internal documents were approved. Compliance Control Supervisory Service was opened, and on the basis of open competitions, the service is staffed with qualified specialists. Today, the company has developed and is implementing an action plan for the implementation of the international ISO 37301 compliance standard.

6. In order to improve the financial and economic activities of the company, a Business Plan for 2021-2023 has been developed.

7. The personal responsibility of the members of the Management Board of the company has been increased by making additions to labor contracts. The work of the Board is evaluated based on the criteria of efficiency and effectiveness, cost reduction, reforming society and the implementation of market principles. The Management Board reports quarterly to the Supervisory Board on KPI indicators. In addition, KPI indicators for middle managers have been developed and put into practice.

8. In September, in order to obtain an international corporate rating for the company, negotiations were held with international rating agencies S&P Global Ratings, Fitch Ratings and Moody's and their proposals were received. As a result of studying the proposals of the agencies, an agreement was signed with the S&P Global Ratings agency.

9. In accordance with the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan № PP-90 dated January 17, 2022 and the Roadmap approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers No. 446 dated August 15, 2022, the company's shares will be placed on the Tashkent Stock Exchange, work has begun on a public offer (IPO). In this direction, in September of this year, the company attracted the consulting company Leader Finance LLC together with Freedom Finance LLC, Capital Dopozit LLC, Ansher Capital LLC, Alkes Research LLC and KPMG. OOO. Negotiations were held with companies on the selection of investment intermediaries, underwriters and consultants. The proposals of these companies were discussed and a choice was made between underwriting banks, investment intermediaries and consultants. According to the results of the competition, the foreign enterprise Freedom Finance LLC became the winner.

Until the end of this year, proposals will be prepared and submitted to the state commission for conducting auctions for the sale of state property to determine the limits of the initial price of the company's shares.